

สรุปการเรียนรู้หลักสูตร นบส.สร.รุ่นที่ 1

ประจำวันที่ 30 กรกฎาคม 2563 (ภาคเช้า)

เรื่อง ผู้บริหารกับความท้าทายในการขับเคลื่อนระบบสุขภาพไทยเพื่อการพัฒนาประเทศ

วิทยากร : นายแพทย์สุขุม กาญจนพิมาย ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

สรุปโดย : นบส.พิมพ์ภาวดี ศรีจันทร์ เลขที่ 21

1. ผู้บริหารที่ดี ต้องเป็นนักพัฒนาและมองการณ์ไกล เป็นนักแก้ปัญหา มีความสามารถในการไกล่เกลี่ยประนีประนอม ต้องเป็นนักพูดและนักวางแผน รวมถึงเป็นนักปกครองและนักวิชาการในตัวเอง
2. ผู้บริหารควรใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานซึ่งประกอบด้วย หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ หลักประหยัดและประโยชน์สูงสุด
3. กลยุทธ์ในการบริหารงาน(Stratgy) ไม่มีหลักตายตัวขึ้นอยู่กับผู้บริหารจะนำไปปรับใช้ตามสภาพแวดล้อมและบริบทของแต่ละองค์กร โดยอาจใช้หลักธรรมาภิบาล หรือบริหารโดยยึดจุดประสงค์(MBA) หรือใช้เทคนิค SWOT, PMQA, PDCA, 7s เป็นต้น
4. ผู้นำที่ดีต้องได้รับความเคารพนับถือจากผู้ใต้บังคับบัญชา โดยไม่ใช่เพราะตำแหน่งใหญ่โต แต่ด้วยเคารพจากการทำความดี การให้ความช่วยเหลือผู้อื่นจนได้รับการยอมรับจากทุกคน และเป็นผู้ให้แรงบันดาลใจ และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับผู้อื่นทั้งเรื่องของศีลธรรมและการทำงาน
5. การปฏิรูประบบสุขภาพ โดยการจัดตั้งกลไกใหม่ๆ ในระบบสุขภาพแห่งชาติ ที่มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์และบูรณาการงานร่วมกันทั้งในส่วนกระทรวงสาธารณสุข องค์กรที่ตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติ อาทิ สถาบันวิจัย ระบบสาธารณสุข (สวรส.) สำนักงานกองทุนสนับสนุน การสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) สำนักงานหลักประกัน สุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) สำนักงานคณะกรรมการสุขภาพ แห่งชาติ (สช.) สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล

(สรพ.) สำนักงานการแพทย์ฉุกเฉินแห่งชาติ (สพฉ.) ตลอด จนกระทรวงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง กับสุขภาพ ภาควิชาหรือข่ายทั้ง ภาครัฐและเอกชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

6. ประเทศไทยอยู่ในTop Ten ในการจัดอันดับจากสำนักข่าวบลูมเบิร์ก ให้เป็นประเทศที่มีระบบสาธารณสุขดีที่สุดในโลกคืออยู่ในลำดับที่ 7 โดยมีคะแนน 79.06 ดังนั้นเราควรรักษา มาตรฐานความเชื่อมั่นไว้
7. ผู้บริหารต้องให้ความสำคัญกับปัจจัยที่คาดว่าจะมีผลต่อระบบสุขภาพไทยในอนาคตได้แก่ เศรษฐกิจ การเมือง เทคโนโลยี โรคอุบัติใหม่/อุบัติซ้ำ/โรคระบาด สิ่งแวดล้อม อาหารและเกษตรกรรม การขนส่ง ประชากรและลักษณะเฉพาะของคนไทย
8. องค์ประกอบการขับเคลื่อนระบบสุขภาพประกอบด้วย ระบบบริการ กำลังคนด้านสุขภาพ ระบบข้อมูลข่าวสาร เทคโนโลยีทางการแพทย์ ค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพ ภาวะผู้นำและธรรมาภิบาล โดยทั้งหมดต้องดำเนินการภายใต้ความปลอดภัย เป็นธรรม และมีประสิทธิภาพ ตอบสนองความต้องการและต้องมีการป้องกันเสียไว้ด้วย
9. ระบบสุขภาพที่พึงประสงค์ของประเทศไทยประกอบด้วย
 - การที่ประชาชนมีสุขภาพดีทุกช่วงวัย
 - การยกระดับบริการด้วยเทคโนโลยี
 - เน้นการส่งเสริมป้องกันโรคมามากกว่าการรักษา
 - มีข้อมูลสุขภาพลึกถึงระดับ DNA ที่เชื่อมโยงระบบประกันสุขภาพ
 - มีการปลูกฝังเรื่อง Health Literacy(คิดเป็น แยกแยะได้) ในประชาชนทุกระดับ
 - การมีสิ่งแวดล้อมที่เอื้ออำนวยในการดำรงชีวิต
